

A group of children sitting on the ground, some wearing masks, with a green overlay in the top right corner. The children are looking towards the camera with various expressions of joy and surprise. One child in the foreground is wearing a blue shirt and has their hands clasped in front of them. Another child in the foreground is wearing a pink shirt and has their hands clasped in front of their mouth. In the background, a woman is wearing a yellow shirt and a black face mask. A pink balloon is visible in the upper right corner.

**CO
LUN
GA**

Memoria
2021

Contenido

Nuestro año

Carta de la presidenta ejecutiva	04
Carta del director ejecutivo	06
Contexto nacional	08

Nuestro trabajo

Propósito, misión, visión y valores	16
Lo que nos mueve	17
Quiénes somos	18
Directorio	18
Equipo	19
Cómo trabajamos	20
Modelo	20
Desafíos en infancia	22
Áreas	24
Principales iniciativas	46
Organizaciones aliadas	78

Colunga en cifras

Colunga en cifras	78
Datos presupuesto 2021	82
Estado de resultados	86
Balance financiero	87



Nuestro año

Te invitamos a conocer más de nuestro año, aquí.



Carta de la presidenta ejecutiva

Innovar en tiempos de cambio



La realidad de la niñez en Chile es cada vez más desafiante. Existen más de 700 mil niñas, niños y adolescentes que viven en hogares en situación de pobreza por ingresos —casi dos puntos porcentuales más que en 2017— y, de ellas/os, quienes pertenecen a pueblos originarios, viven en zonas rurales, son migrantes o están en el rango etario de 0 a 3 años experimentan mayores niveles de desigualdad.

Si se agudiza la mirada, más de 260 mil niñas, niños y adolescentes en Chile viven en situación de pobreza extrema, poco más de 186 mil no están recibiendo educación formal, en un 3,5% de los hogares más vulnerables las/os adolescentes de entre 15 y 17 años se vieron obligadas/os a trabajar para apoyar económicamente a sus familias, lo que aumenta a cerca de un 18% en el caso de las labores de cuidado no remuneradas.

Todo ello dificulta el desarrollo integral de estas niñas, niños y adolescentes. Es difícil encontrar hoy una arista en sus vidas que no esté trastocada a causa de la crisis social, sanitaria y económica que se ha extendido ya por más de dos años. Hay deterioro en su salud mental, pérdida de aprendizajes, alza en los casos de violencia intrafamiliar y una brecha gigantesca en herramientas de sociabilidad como consecuencia del cierre prolongado de los establecimientos educacionales, sin contar con que después de décadas el país volvió a tener una niñez que sufre inseguridad alimentaria.

Esta realidad, lejos de paralizarnos nos moviliza como equipo para buscar más y mejores soluciones, las que abordamos desde la innovación social y de forma colaborativa, con todos los actores de la sociedad que puedan generar los cambios que demanda la niñez. Hoy más que nunca nadie debería quedar ajena/o a esta apremiante llamada de atención.

Nuevamente reforzamos nuestro compromiso con quienes son el impulso de la labor de Colunga: las niñas, niños y adolescentes, que viven en situación de pobreza y vulnerabilidad, que necesitan de cada una/o de nosotras/os y de nuestros esfuerzos para acceder a las mismas oportunidades y tener la posibilidad real de transformar sus realidades y vivir las vidas que sueñan.

Si bien hemos vivido años tremendamente complejos y probablemente los seguiremos viviendo, trabajamos para estar a la altura de estos desafíos y mantenemos viva la convicción de que podemos cambiar las cosas y —tal como lo hemos hecho hasta ahora— ofrecer herramientas para un futuro mejor para quienes más lo necesitan.

Esperanza Cueto Plaza
Presidenta
Fundación Colunga

Los últimos años han sido particularmente exigentes y han requerido de nuestro mejor esfuerzo, flexibilidad y entrega para responder a los cambios que vivimos como sociedad. Estamos seguros/os que, cuando miremos hacia atrás y pensemos en este periodo, nos sorprenderá todo lo que hemos cambiado y como el modo con que solíamos hacer las cosas dejó de servirnos y tuvimos que comenzar a hacerlas de una nueva manera.

Hemos sido testigos de cómo el mundo se tensiona ante los cambios, cómo la ciudadanía exige más y mejores soluciones a las organizaciones de la sociedad civil, a las políticas públicas, al sector privado y al Estado en su conjunto. Hoy las respuestas de siempre ya no nos sirven y vemos aparecer soluciones cada vez más innovadoras. La colaboración, el diálogo y la búsqueda de horizontes comunes se han posicionado como el método más viable (sino el único) para salir adelante como sociedad.

En retrospectiva, vemos que el 2021 fue un año cargado de desafíos. Cerramos el **Fondo de Respuesta Comunitaria** y escalamos su impacto a través de **Territorio Común**, el proyecto de **Residencias de Alta Complejidad** llegó a su fin, aportando con modelos técnicos que han sido valiosos para mejorar la oferta para las niñas, niños y adolescentes más gravemente vulneradas/os, el **Fondo Transforma Colunga Huneeus** llegó a su sexta versión con una generación prometedora de proyectos en niñez y pudimos hacer aportes en el debate público con **Nacer y Crecer en Pobreza y Vulnerabilidad en Chile** y con **Tiempos de Diálogo**. En cada uno de estos proyectos, hemos contado con aliadas/os comprometidas/os y con un equipo del más alto nivel y calidad humana, sin quienes no hubiera sido posible enfrentar ninguno de estos desafíos.

Estamos en un momento crítico de nuestra historia: con un proceso constituyente enfrente y un camino de polarización política y social atrás. Somos conscientes de que el modo en que enfrentemos esta coyuntura marcará el futuro de las próximas generaciones. Desde Colunga, apostamos por el diálogo, la colaboración y la confianza, con una profunda valoración y respeto por la diversidad y el fortalecimiento de la democracia como el mejor camino para construir un futuro en el que todas y todos podamos desarrollarnos en plenitud. Creemos firmemente en que para avanzar en la construcción de una sociedad mejor requerimos fortalecer el tejido social de nuestras comunidades y contar con mejores y más oportunas políticas públicas para las niñas, niños y adolescentes de Chile. Todos los sectores de la sociedad debemos poner a disposición nuestros talentos, conocimientos, herramientas y liderazgos por el bien común para poder enfrentar este momento histórico en que estamos. En esto no tenemos duda alguna: si no trabajamos juntas/os, no avanzaremos.

Chile, como el mundo, está enfrentando cambios estructurales profundos, en los que se espera avanzar hacia una sociedad más justa, más inclusiva y con mayor acceso a oportunidades. Sabemos que vienen años desafiantes, que no será un camino sencillo, pero ponemos a disposición de la sociedad los casi 10 años de experiencia que tenemos como organización, cada aprendizaje, cada logro y cada tropiezo, está al servicio de la construcción de un futuro mejor.

Arturo Celedón de Andraca
Director Ejecutivo
Fundación Colunga

Carta del director ejecutivo

Ahora
es cuando

Contexto nacional

Chile 2021



Pobreza en niñas, niños y adolescentes

264.000 viven en pobreza extrema (CASEN 2020).

703.000 sufren pobreza por ingresos (CASEN 2020).



Aumentaron en un **17%** (Economía UC, 2021).

Denuncias por violencia intrafamiliar



Covid-19



3.893 niñas, niños y adolescentes perdieron a una/o o a ambas/os progenitoras/es a causa del COVID.



El **77%** de los 2.787 hogares que se vieron afectados, corresponde al **40%** más vulnerable del país (MDSF 2022).



Escolarización

186.000 niñas, niños, adolescentes y jóvenes, hasta 21 años, **están desescolarizadas/os** (MINEDUC 2021).



Nuestro trabajo

Lo que nos mueve

Propósito

Que todas las niñas, niños y adolescentes tengan las mismas oportunidades de desarrollar sus capacidades.

Misión

Superar la pobreza de niñas, niños y adolescentes, promoviendo la innovación, la incidencia en políticas públicas y fortaleciendo el ecosistema de la sociedad civil.

Visión

Sociedades más justas y colaborativas, para un mejor futuro de las nuevas generaciones.

Valores

Colaboración, compromiso, excelencia, innovación transformadora y solidaridad.

Somos una fundación privada, de fin público, que nace en 2012, con casi 10 años de experiencia y un equipo de profesionales de primer nivel. Tenemos la misión y el objetivo de aportar a la superación de la pobreza y la vulnerabilidad en que viven niñas, niños y adolescentes (NNA) en Chile, realizando inversión social estratégica en proyectos que aporten a la construcción de una sociedad más justa, consciente y colaborativa. Convocamos a líderes y equipos comprometidos y motivados, articulando redes que nos permitan dar soluciones innovadoras a los problemas de la niñez, e identificando de manera oportuna las necesidades de NNA para que sus trayectorias de vida no estén determinadas por el lugar en el que nacieron.

Para eso, como Fundación Colunga, construimos puentes con organizaciones y diferentes agentes de la sociedad que comparten nuestro sueño. Trabajamos en colaboración con ellas para impulsarlas en su camino, financiando, asesorando y potenciando sus proyectos a través de nuestro expertise y compromiso, y siempre al servicio de transformar la inequidad por equidad y la falta de oportunidades en entrega de herramientas y conocimiento.

Creemos que el camino para lograr estas transformaciones es a través un trabajo colaborativo entre el mundo público, privado y académico, para fortalecer a la sociedad civil y mejorar las políticas públicas que puedan aportar a superar la situación de pobreza y vulnerabilidad en la que vive NNA en Chile. Para darle un espacio de cuidado y dignidad a toda niñez que se haya visto postergada. Estamos convencidas/os de que si logramos que cada proyecto y cada organización en la cual depositamos nuestra confianza se fortalezca, estaremos aportando a que las vidas de las nuevas generaciones puedan ser distintas. Porque esas vidas sueñan con un mejor futuro, y ese futuro puede empezar hoy.

Directorio



Esperanza Cueto Plaza
Presidenta



Juan José Cueto Plaza
Tesorero



Ignacio Cueto Plaza
Director



Enrique Cueto Plaza
Director



Equipo

Arturo Celedón de Andraca
Director Ejecutivo

Rodrigo Álvarez Arriagada
Director de Gestión

Paz Garcés Luna
Directora de Impacto Público

Paulina Rojas Muñoz
Directora Programa de
Desarrollo Social

Valentina Pozo Olavarrieta
Directora de Comunicaciones

Trinidad González Larrondo
Coordinadora de Investigación

**Margarita Humpreys
Ostertag**
Coordinadora de Políticas
Públicas

Michelle Víquez Ramírez
Coordinadora del Programa de
Fortalecimiento Comunitario

Nicole Marguirott Ross
Coordinadora de Alianzas

Paula Aliaga Armijo
Coordinadora del Programa de
Desarrollo Social

María Eugenia Díaz Mujica
Coordinadora del Programa de
Desarrollo Social

Daniela Flores Galvez
Coordinadora del Programa de
Desarrollo Social

Paola Jiménez Barrientos
Coordinadora del Laboratorio
de Innovación Social

Francisca Lemaître Molina
Coordinadora del Laboratorio
de Innovación Social

Stefany Vidal Olivares
Coordinadora de Difusión y
Redes Sociales

Consuelo González Solís
Jefa de Administración y
Finanzas

Josefina Palacios Fellay
Coordinadora ColungaHUB

Andreha Torres Torres
Asistente Contable

Camila Villarroel González
Coordinadora de Mejora
Continúa

Macarena Zárate Díaz
Coordinadora Mejora Continúa

Juan Paulo Arias Vivar
Jefe de Mantenimiento y SSGG

Claudia Cantillana Jeldres
Personal de Servicios
Generales

Hilda Figueroa Arel
Personal de Servicios
Generales

Óscar Herrera Gómez
Mantención Edificio

Paola Zúñiga Yáñez
Personal de Servicios
Generales

Isidora Ibarra Letora
Embajadora ColungaHUB

Clara Irarrázaval Bustos
Coordinadora Programa
Fortalecimiento Comunitario

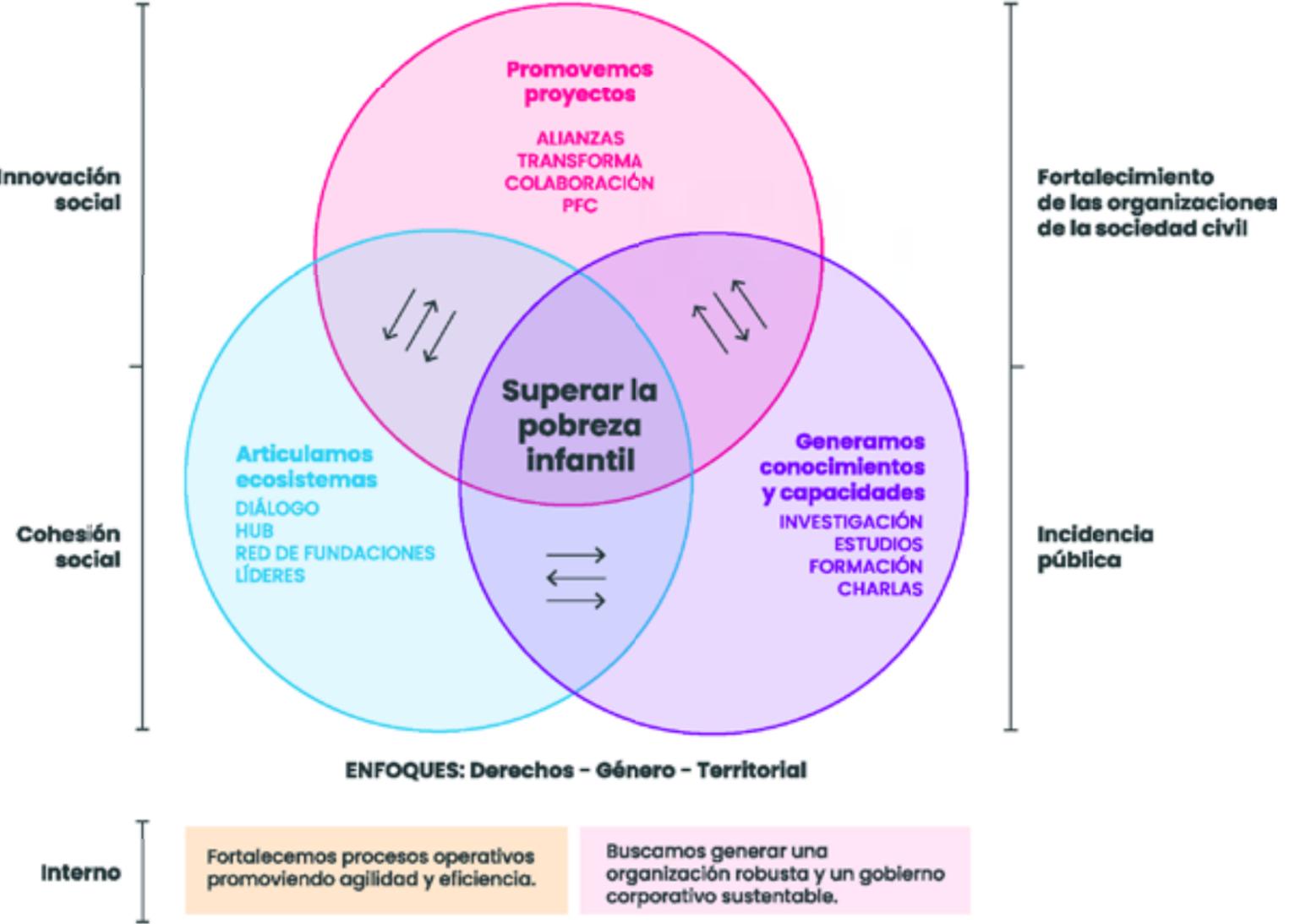
**Carmen Álvarez
Irarrázaval**
Directora Plataforma Infancia

Rafael Moyano Gómez
Director Sistema Transforma

Paloma del Villar Tagle
Coordinadora Plataforma
Infancia

Sofía Aspillaga Valdés
Coordinadora de proyectos

Nuestro modelo



Desafíos en infancia

Para orientar de mejor manera la inversión social de impacto que realiza Colunga, se identificaron los desafíos prioritarios en infancia con el desarrollo y mejoramiento de las condiciones de vida de la niñez y la adolescencia en Chile. De esta manera se busca orientar estratégicamente los aportes que realiza la fundación para que estén ajustados a las necesidades de las/os NNA, sobre todo de aquellas/os que han sido postergadas/os, potenciando intervenciones innovadoras y sostenibles, que sean efectivas al abordar la complejidad social y ampliar la estructura de oportunidades, de manera de prevenir situaciones más profundas en el futuro, así como frenar las vulneraciones de derechos que existen en el presente.

Cuidado alternativo

En relación al cuidado alternativo de NNA, se abordan las soluciones implementadas por el Estado para entregar un sistema que proteja a aquellas/os que han perdido el cuidado parental. En el país esto se realiza a través de los programas de residencias y de familias de acogida del Servicio Mejor Niñez. Los mayores desafíos están en mejorar su calidad y contar con un financiamiento adecuado.

Salud mental

2

La salud mental durante la niñez y la adolescencia, así como las problemáticas asociadas a ella, son fundamentales para el desarrollo pleno de las personas, ya que representan ventanas de oportunidad en momentos críticos de la formación de capacidades tanto psíquicas como emocionales y de aprendizaje, entre otras. Garantizar una buena salud mental en NNA tarea de la sociedad completa y requiere soluciones articuladas, además de la visibilización del problema, apoyo a intervenciones innovadoras, promoción de la investigación y generación de conocimiento.

Educación

3

Respecto al derecho a la educación en Chile, se profundiza en sus nudos críticos, brechas y falencias, con énfasis en los grupos de NNA con un mayor índice de exclusión como son quienes forman parte de la comunidad LGBTQIA+, viven en zonas extremas o se encuentran privadas/os de libertad, entre otras. Se reconoce la necesidad de actualizar el currículum para que responda a los desafíos de la sociedad del siglo XXI, de promover prácticas pedagógicas efectivas y escalar programas de recuperación y aceleración que cuenten con evidencia internacional sobre su efectividad.

Migración y educación intercultural

4

Las NNA migrantes y/o pertenecientes a pueblos originarios tienen un mayor riesgo de que sus derechos sean vulnerados por factores como la edad, la nacionalidad, la procedencia, pero también por factores sociales, culturales, políticos, económicos y simbólicos. Es fundamental acercarse a las problemáticas que enfrentan desde un enfoque de derechos, de interseccionalidad e interculturalidad. En Chile, en general, se cuenta con un marco normativo ajustado a estándares de Derechos Humanos, por lo que el desafío está en su profundización y en enfrentar las barreras que en la práctica existen para asegurar el acceso a los servicios sociales.

Violencia

5

La violencia contra NNA es vista desde la perspectiva de derechos. Es por esto que considera a las víctimas de maltrato, abandono, abuso físico, sexual o emocional, ya sea en su grupo familiar o en las instituciones a cargo de su cuidado. Los desafíos en esta materia incluyen mejorar la coordinación intersectorial a nivel estatal y contar con programas preventivos, entre otros.

Nuestras áreas

- › **Impacto Público**
- › **Sistema Transforma**
- › **Plataforma Infancia**
- › **ColungaHUB**
- › **Comunicaciones**

Impacto Público

- ▶ Busca potenciar el impacto público de propuestas y soluciones para la niñez en situación de pobreza y vulnerabilidad, promoviendo la colaboración, generación de conocimiento e incidencia.



5 ALIANZAS
55 ORGANIZACIONES

Actividades y/o proyectos:

Fondo Respuesta Comunitaria:

Movilizado por **40 organizaciones de la sociedad civil**, el Fondo de Respuesta Comunitaria (FRC) buscó llegar con apoyo inmediato y directo a instituciones de base que dieran alivio a problemáticas generadas por el COVID. Para esto se abrió una convocatoria a nivel nacional -que superó las **900 postulaciones**- y que consideraba la entrega de recursos económicos, acompañamiento -a las **más de 200 iniciativas seleccionadas**- para promover las capacidades locales, fortalecer el tejido social, la resiliencia comunitaria y revitalizar los barrios, junto con apoyar la gestión de las mismas iniciativas y la articulación con los municipios, lo que impactó a **casi 59.422 personas**.

Organizaciones parte:

Organizadoras:



Patrocinadoras:



Colaboradoras: Acción Solidaria • ACOSOC • AMPRO Tarapacá • Fundación Amalegría • Ballon Latam • Canasta Local • Caritas Iquique • CETSUR • COSOC Ñuble • Fondo Esperanza • Fútbol Más • Hogar de Cristo • Fundación Instituto Indígena, Temuco • INFOCAP • Fundación Junto al Barrio • Niños en la Huella • Núcleo Humanitario • Red Apostólica Ignaciana • Fundación Reñaca Más Alto • Servicio Jesuita a Migrantes • TECHO • Fundación Trascender • Fundación Trabajo para un Hermano, Concepción • Urbanismo Social • Price Waterhouse Chile

Piloto Residencias II

El proyecto Piloto de Residencia Especializada para Adolescentes Vulneradas/os en sus Derechos parte en 2015 y se implementa gracias a una alianza entre diversos actores. Luego de su puesta en marcha, el proyecto buscó levantar evidencia que diera sustento a procesos de incidencia, tanto a nivel del ecosistema de la sociedad civil como de tomadoras/es de decisión y creadoras/es de políticas públicas asociadas. Bajo este objetivo, el proyecto se realizó entre 2018 y 2020, y en 2021 se llevó a cabo la continuidad, aplicando una serie de mejoras que se habían evidenciado previamente.

Organizaciones parte:



Territorio Común:

Se trata de un programa de fortalecimiento comunitario que potencia liderazgos locales, a través de la organización de actores clave, el financiamiento de proyectos, la capacitación y la oportunidad de intercambiar prácticas y aprendizajes.

**Más información: página 54.*

Organizaciones parte:

Un proyecto de:



Con el apoyo de:



Con la participación de:



Bien Público:

Bien Público es una corporación formada por distintas fundaciones que articula una red de actores para trabajar en torno al modelo de pago por resultados, potenciando organizaciones de la sociedad civil para lograr resultados efectivos.

Organizaciones involucradas:



Nacer y Crecer en Pobreza y Vulnerabilidad

Durante 2021 finalizó el trabajo de la Alianza para la Erradicación de la Pobreza Infantil, que dio origen a Nacer y Crecer en Pobreza y Vulnerabilidad en Chile que consideró diversos instrumentos de investigación (literatura comparada, entrevistas a jóvenes que durante su niñez y/o adolescencia vivieron en pobreza y talleres con adolescentes, representantes de la sociedad civil, de medios de comunicación, del mundo empresarial, de la academia y tomadoras/es de decisión) para enriquecer el estudio con diferentes enfoques.

**Más información: página 66.*

Organizaciones involucradas:



Otras actividades destacadas:

Ciclo de charlas Niñez y Pobreza: mapeando los desafíos:

Durante octubre y noviembre se realizó el ciclo de charlas “Niñez y Pobreza: mapeando los desafíos” que buscó fortalecer y difundir el conocimiento sobre temas asociados con la intervención social para la superación de la pobreza y vulnerabilidad de NNA, entre diversos actores del ecosistema de la sociedad civil. Se trató de una iniciativa interáreas que se organizó en conjunto con el Laboratorio de Innovación Social de Colunga, a través de Zoom y tuvo 229 participantes.

Las temáticas que se abordaron fueron:

- 1. Cifras en Pobreza y Desigualdad en Niñas, Niños y Adolescentes.**
Panelista: Rodrigo Herrera, PNUD.
- 2. Efectos de la Pandemia en Infancia**
Panelista: Paula Pacheco, UNICEF.
- 3. Nueva Institucionalidad en Infancia.**
Panelista: María José Castro, Servicio Mejor Niñez.
- 4. Nacer y Crecer en Pobreza.**
Panelista: Claudine Litvak, Hogar de Cristo.

“ El trabajo conjunto de Colunga y Olivo ha permitido la exploración y creación. Nuestros enfoques similares han facilitado una forma de trabajo que nos lleva permanentemente a intentar mover la frontera de la filantropía, poniendo siempre por delante a las fundaciones y beneficiarias/os ”

Yael Senerman
Directora ejecutiva
Fundación Olivo



Sistema Transforma

► El Sistema Transforma nace de la fusión del Programa de Desarrollo Social y del Laboratorio de Innovación Social. Al crear esta nueva área se buscó potenciar y complementar las capacidades de ambos equipos para fortalecer su aporte al ecosistema de la sociedad civil.

a) Fondos y alianzas:

Se busca promover programas sociales innovadores y con potencial de incidencia, que contribuyan a superar la pobreza de NNA, fortaleciéndolos y mejorando su efectividad.

Actividades y/o proyectos:

Fondo Transforma Colunga Huneus

Durante 2021 estuvieron activos de forma simultánea proyectos de la generación 2018 y 2020 y, adicionalmente se seleccionaron los de 2021.

*Más información: página 70.

Seleccionados 2018



Seleccionados 2020



Seleccionados 2021



23 ORGANIZACIONES INVOLUCRADAS

12 REGIONES

Una radiografía al Fondo Transforma Colunga Huneeus a través de los años

2016	2017	2018	2020	2021
<p>Mujer Levántate Sustentable Mujer Levántate</p> <p>Escuela de Talentos Facultad Ec. y Negocios Universidad de Chile</p> <p>Barrio Enrique Milla (Perú) Fútbol Más</p> <p>Un Modelo de Rehabilitación Comunitaria y Sostenible Amigos de Jesús</p> <p>Fortalecimiento Institucional Proyecto B</p> <p>Fortalecimiento y Validación Procesos de Panal Panal</p>	<p>Observatorio para la Confianza Fundación para la Confianza</p> <p>Escuela de Talentos Facultad Ec. y Negocios Universidad de Chile</p> <p>Espacios Laborales Interculturales e Inclusivos Servicio Jesuita a Migrantes</p> <p>Kelmy Ciudad del Niño</p> <p>Diseño Programa Primero Lee Fundación Educacional Crecer con Todos</p> <p>Centro Modelo: infancia, juventud y familia Corporación Catim</p>	<p>Casa del Encuentro Fundación Santa Ana</p> <p>Escuela de Talentos Facultad Ec. y Negocios Universidad de Chile</p> <p>El Partido de mi Barrio Fútbol Más</p> <p>Mentores para Chile Impulso Docente</p> <p>Aula Cooperativa Súmate</p> <p>Apoyo Socioeducativo Nueva-Mente Tierra de Esperanza</p>	<p>Colegios que Aprenden Fundación Enseña Chile</p> <p>Juega Libre Fundación Patio Vivo</p> <p>Inserción Comunitaria de Nuevas Residencias de Protección del SENAME Simón de Cirene</p> <p>Familias Power Fundación Niños Primero</p> <p>Conectando tu Futuro ONG Canales</p> <p>Migración y Escuela Servicio Jesuitas a Migrantes</p> <p>Tarde Protegida Fundación Recrea</p> <p>Acompañamiento en el proceso de Innovación Pedagógica: Aprendizaje Basado en Proyectos Fundación Educación 2020</p>	<p>Juntos por la Infancia Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS)</p> <p>Programa de Apoyo al Bienestar Emocional del Estudiante (PBEE) Centro Nacional de la Familia (CENFA)</p> <p>Todo Mejora con la Hora Segura Fundación Todo Mejora</p> <p>Conversemos mamá Instituto de Neuroprotección Infantil (INPI)</p> <p>Doble impacto: empoderamiento materno y desarrollo infantil EMMA</p> <p>Escuela de Formación para el Ingreso a la Educación Superior Corporación Formando Chile</p> <p>Talentos para Chile Fundación por una Carrera</p> <p>Convive en red TP Volando en V</p>

Fondo Puente

Fondo Puente es una convocatoria a una mesa de inversión donde, a través de un mecanismo de financiamiento rápido, los participantes buscan apoyar a programas sociales que estén en riesgo operacional producto de las restricciones financieras actuales.

Organizaciones parte:

Acercando mundos para la inclusión social
Cerro Navia Joven
 Programa Sociodeportivo: Patios Libres Residencia Laura Vicuña
Deporte Libre
 Programa Socioeducativo Valparaíso
Súmate

Colaboraciones

Es un fondo ágil y liviano que permite financiar iniciativas de valor de diversas características que se ajustan al mapa de inversión de Colunga y al menos a uno de sus ejes transversales (innovación social, impacto público, cohesión social).

Organizaciones parte:

Red de líderes y lideresas sociales (Colaboración)
Fundación Superación de la Pobreza
 Compromiso con la Niñez (Colaboración)
World Vision Chile
 Cuarto Curso Anual Fundamentos de la protección de la niñez y la adolescencia: derechos del niño en la teoría y la práctica (Donación)
Centro Justicia y Sociedad Universidad Católica
 Estudio de Costos en Programas de Familias de Acogida (Donación)
CIDENI
 Reducción de Violencia en la Familia (Donación)
Espacio Público
 Misión Multiplica (Donación)
Fundación Ilumina
 Desafío Infancia TECH (Donación)
Fundación Para la Confianza
 Ayuda Montañistas Afganas (Donación)
Comunidad de Organizaciones Solidarias

“ Colunga ha sido un partner, un socio estratégico y un apoyo, ya que ha creído en dos ocasiones en proyectos de innovación social liderados por FIPI (...). Como una especie de hermana mayor que nos ha ayudado a iluminar nuestro rol en la sociedad civil otorgándonos soporte, no sólo económico sino también social. Con Colunga hemos tejido redes, hemos soñado en grande y hemos concretado proyectos que sin ese apoyo nos hubiese sido difícil poder desarrollar ”.

María Paz Badilla
Directora Ejecutiva
Fundación Ideas para la Infancia (FIPI)



Sistema Transforma, laboratorios y talleres de aprendizaje

b) Laboratorios y talleres de aprendizaje

Busca potenciar a las organizaciones de la sociedad civil desde un espacio de aprendizaje y experimentación para que mejoren la calidad de sus emprendimientos e intervenciones sociales. Colabora en la amplificación y permanencia del impacto, promoviendo innovaciones disruptivas, además de fortalecer las capacidades de las organizaciones que se desenvuelven en este medio.

Principales temáticas de las actividades:



186 ORGANIZACIONES CON LAS QUE SE TRABAJÓ EL 2021

34 ACTIVIDADES PRESENCIALES Y VIRTUALES

865 PERSONAS ASISTIERON A LAS ACTIVIDADES

128 HORAS DE ACTIVIDADES VIRTUALES

- Diálogo para la transformación de conflictos.
- Regeneración de tejido social y resiliencia comunitaria.
- Geografías de paz para la transformación social.
- Estrategias de medición de resultados.
- Teoría de cambio para programas de OSC.
- Enfoque de derecho en la niñez.
- Niñez y pobreza.
- Comunicación efectiva, pitch para organizaciones sociales.

5 CAPACITACIONES
69 PERSONAS CAPACITADAS

Principales temáticas de las capacitaciones:

- Diálogo para la Transformación de Conflictos
- Estrategia de Medición de Resultados.
- Teoría de cambio para programas de OSC.
- Comunicación Efectiva (Pitch).

Actividades y/o proyectos:

Tiempos de Diálogo:

#TiemposDeDiálogo es una iniciativa de Colunga y un conjunto de organizaciones de la sociedad civil cuyo objetivo fue fortalecer el tejido social mediante la entrega de herramientas concretas de intervención territorial y diálogo para la transformación de conflictos. Se realizaron seis charlas con el objetivo de generar un espacio de exposición a nuevas ideas y conocimientos vinculadas a la asociatividad, regeneración de tejido social y resiliencia comunitaria.

*Más información: página 58.

Organizaciones parte:



Laboratorios Transforma:

Laboratorios de aprendizaje para los equipos del Fondo Transforma Colunga Huneeus que abordan temáticas relevantes para la mejora de proyectos sociales como: teoría de cambio, medición de resultados y estrategias de sostenibilidad.

Organizaciones involucradas:



Ciclo de becas para la medición de impacto:

Becas otorgadas a organizaciones que han colaborado con las fundaciones organizadoras y que tuvo como objetivo incrementar la capacidad de equipos de la sociedad civil para diseñar e implementar programas de impacto que generen evidencia de sus resultados, abriendo espacios de formación de alto estándar.

Organizaciones involucradas:



“ Con Colunga compartimos una mirada ecosistémica a los desafíos sociales, económicos y culturales que enfrentamos. Son tan complejos, multi variables y arraigados que no pueden ser enfrentados de forma aislada e individual. La pandemia y la crisis climática son solo dos ejemplos actuales que han reforzado la relevancia que, para acelerar la velocidad y profundidad de los cambios que requerimos, necesitamos incentivar con más fuerza que nunca la colaboración.”



Rodrigo Mobarec
Socio - Director de Consultoría
Agencia de innovación Gulliver

Plataforma Infancia

- ▶ Busca fortalecer las capacidades del ecosistema de infancia potenciando su articulación e incidencia en políticas públicas.



ColungaHUB

► Aportar al desarrollo de las organizaciones y liderazgos de la sociedad civil para mejorar y sostener su impacto e incidencia.

en cifras 

50 ORGANIZACIONES FUERON PARTE DEL ColungaHUB EL 2021



406 PERSONAS PARTICIPARON DE LAS ACTIVIDADES



18 ACTIVIDADES PRESENCIALES Y VIRTUALES



85% DE OCUPACIÓN

40 MEMBRESÍAS PRESENCIALES

10 MEMBRESÍAS VIRTUALES



380 PERSONAS TRABAJANDO EN EL ColungaHUB (aprox).

“ Hemos encontrado en el ColungaHUB un espacio para poder crecer, y desarrollar muchos de nuestros proyectos. Además nos hemos relacionado con la fundación de manera muy sinérgica, apoyando procesos de formación para los mismos proyectos de la fundación. Creemos que estamos en la misma sintonía y muy alineados con la visión que tiene Colunga de la sociedad civil que hay que construir en Chile ”.

Fabián Schiaffino
Director Ejecutivo
Fundación Mapocho



Actividades y/o proyectos:

Networking

- Aguantando el chaparrón: Los aprendizajes que nos deja el 2020.
- Reunión inicio año con Direcciones Ejecutivas ColungaHUB + Charla de sensibilización. #ZonaLibreDeViolencia con ComunidadMujer.
- Reencuentro Direcciones Ejecutivas ColungaHUB fin de año (presencial).

Comunidad

- Taller de autocuidado: Como trascender nuestros miedos.
- Taller de autocuidado: Aprender a escuchar el cuerpo. Conexión mente-cuerpo-emoción.
- Clases de yoga.
- Operativo Dental en ColungaHUB (presencial).
- Telemedicina para la comunidad gratuita.
- Concurso fotográfico Fiestas Patrias.
- NaviHUB: Celebración fin de año (presencial).

Agrupaciones

- Lanzamiento Zona Libre de Violencia.
- Reunión Consejo de Comunicaciones + Charla de sensibilización #ZonaLibreDeViolencia con Caro Peyrin de Comunidad Mujer.
- Charla de sensibilización #ZonaLibreDeViolencia con ABOFEM.

Formación

- Charla de voluntariado: El poder transformador del voluntariado para las Organizaciones de la Sociedad Civil.
- Charla Storytelling.
- Charla Espacio Público: ¿Cómo vemos el proceso constituyente? Miradas a un proceso histórico.
- Taller Fiverr.
- Curso de inglés.

Organizaciones ColungaHUB



Principales **iniciativas**



FONDO RESPUESTA
COMUNITARIA

Fondo de
Respuesta
Comunitaria

Impulsado por 40 organizaciones de la sociedad civil y patrocinado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Fondo de Respuesta Comunitaria llegó con apoyo inmediato y directo a instituciones de base, ubicadas en distintas localidades, en siete regiones de Chile, con iniciativas de hasta \$10 millones. Los proyectos beneficiados debían dar respuesta a problemáticas generadas por el Covid-19, por medio de acciones que aseguraran alimentación, abastecimiento de agua, promoción de higiene, acceso a insumos básicos, protección y cuidado de la salud física y/o mental, apoyo escolar, equipamiento tecnológico, entre otras.

Además de los recursos económicos, se entregó un acompañamiento de entre dos y cinco meses a las organizaciones para promover sus capacidades, fortalecer el tejido social, la resiliencia comunitaria y revitalizar los territorios, junto con apoyar la gestión de los mismos proyectos y la articulación con los municipios. Del total de iniciativas apoyadas, 71 se ejecutaron en la Región Metropolitana y 130 se distribuyeron otras regiones, abarcando un total de 74 comunas a lo largo de todo Chile. **A nivel nacional el 82% de las iniciativas, correspondió al ámbito de alimentación**, y el otro 18% se distribuyó entre los demás ámbitos.

La mayoría de las organizaciones que se adjudicaron el fondo correspondieron a juntas de vecinas/os (33%), el 73% de quienes lideraron los proyectos fueron mujeres y del total de personas alcanzadas, el 62% corresponde al mismo género.

en cifras

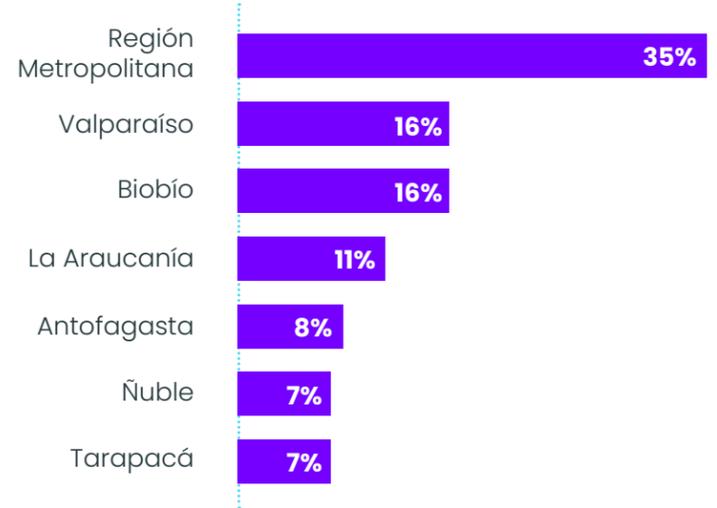
201 PROYECTOS EJECUTADOS

MÁS DE 59 MIL PERSONAS BENEFICIADAS

MÁS DE 40 ORGANIZACIONES IMPLEMENTADO EN 7 REGIONES

7 MESES DE EJECUCIÓN

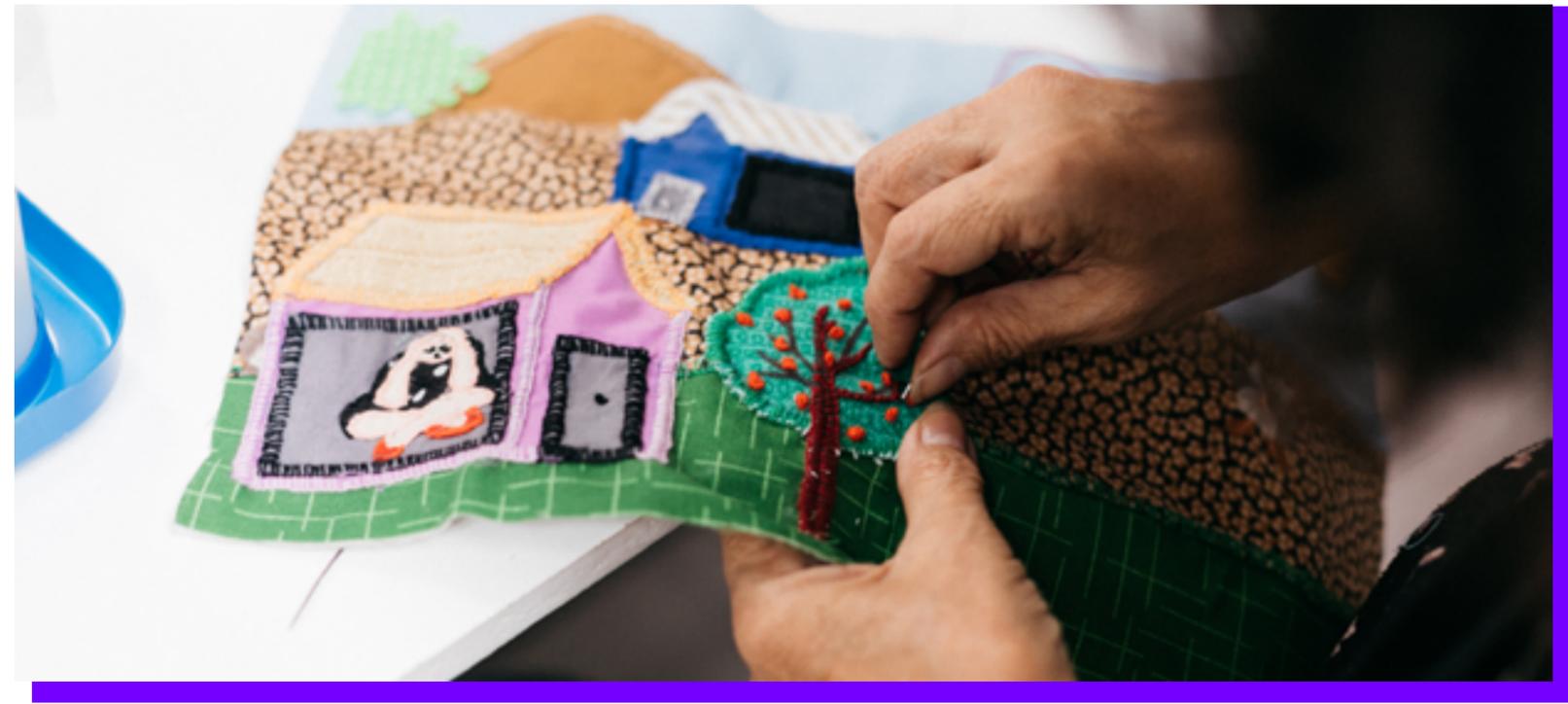
INVERSIÓN DE \$1.500 MILLONES



Organizaciones parte:



Colaboradoras: Acción Solidaria • ACOSOC • AMPRO Tarapacá • Fundación Amalegría • Ballon Latam • Canasta Local • Caritas Iquique • CETSUR • COSOC Ñuble • Fondo Esperanza • Fútbol Más • Hogar de Cristo • Fundación Instituto Indígena, Temuco • INFOCAP • Fundación Junto al Barrio • Niños en la Huella • Núcleo Humanitario • Red Apostólica Ignaciana • Fundación Reñaca Más Alto • Servicio Jesuita a Migrantes • TECHO • Fundación Trascender • Fundación Trabajo para un Hermano, Concepción • Urbanismo Social • Price Waterhouse Chile





Territorio Común es un programa colaborativo de fortalecimiento comunitario que **apoya a organizaciones y liderazgos territoriales, a través de la organización de actores claves, el financiamiento de proyectos, la capacitación y la oportunidad de intercambiar prácticas y aprendizajes.** Esta iniciativa es el escalamiento del Fondo de Respuesta Comunitaria (FRC).

Se busca mejorar el bienestar de las comunidades a través del fortalecimiento del capital social presente en los territorios; contribuir al fortalecimiento del capital social potenciando el desarrollo integral de las personas, organizaciones y sus comunidades; fortalecer agentes de cambio y organizaciones sociales; apoyar proyectos locales, e identificar, sistematizar y difundir aprendizajes de los modelos de activación de capital social comunitario.

Los territorios considerados fueron: **Franklin en Santiago, Bajos de Mena en Puente Alto, San Francisco en San Bernardo y La Ligua,** en las regiones **Metropolitana** y de **Valparaíso.**

Como parte de las organizaciones impulsoras de Territorio Común, Colunga considera que las y los líderes locales tienen un rol clave en los procesos de transformación de sus comunidades y que la confianza, la colaboración y el compromiso son elementos fundamentales en la construcción de un mejor país para cada una de las personas que viven en él.

Tiempos de Diálogo es una iniciativa que Fundación Colunga comienza a trabajar en 2019 con la convicción de entregar herramientas y crear espacios que propicien el diálogo como una manera pacífica de resolución de conflictos. Es por esto que trabajó de la mano con la Fundación Nansen por la Paz y el Diálogo de Noruega, adquiriendo todos los conocimientos necesarios para transmitirlos a la ciudadanía y a las organizaciones de la sociedad civil.



IMPLEMENTADO EN 2 REGIONES
(Metropolitana y Valparaíso)

4 TERRITORIOS
(Franklin, La Ligua, San Francisco, Bajos de Mena)

INVERSIÓN TOTAL DEL PROGRAMA, \$1.000 MILONES



Organizaciones parte:

Un proyecto de:

Con el apoyo de:

Con la participación de:

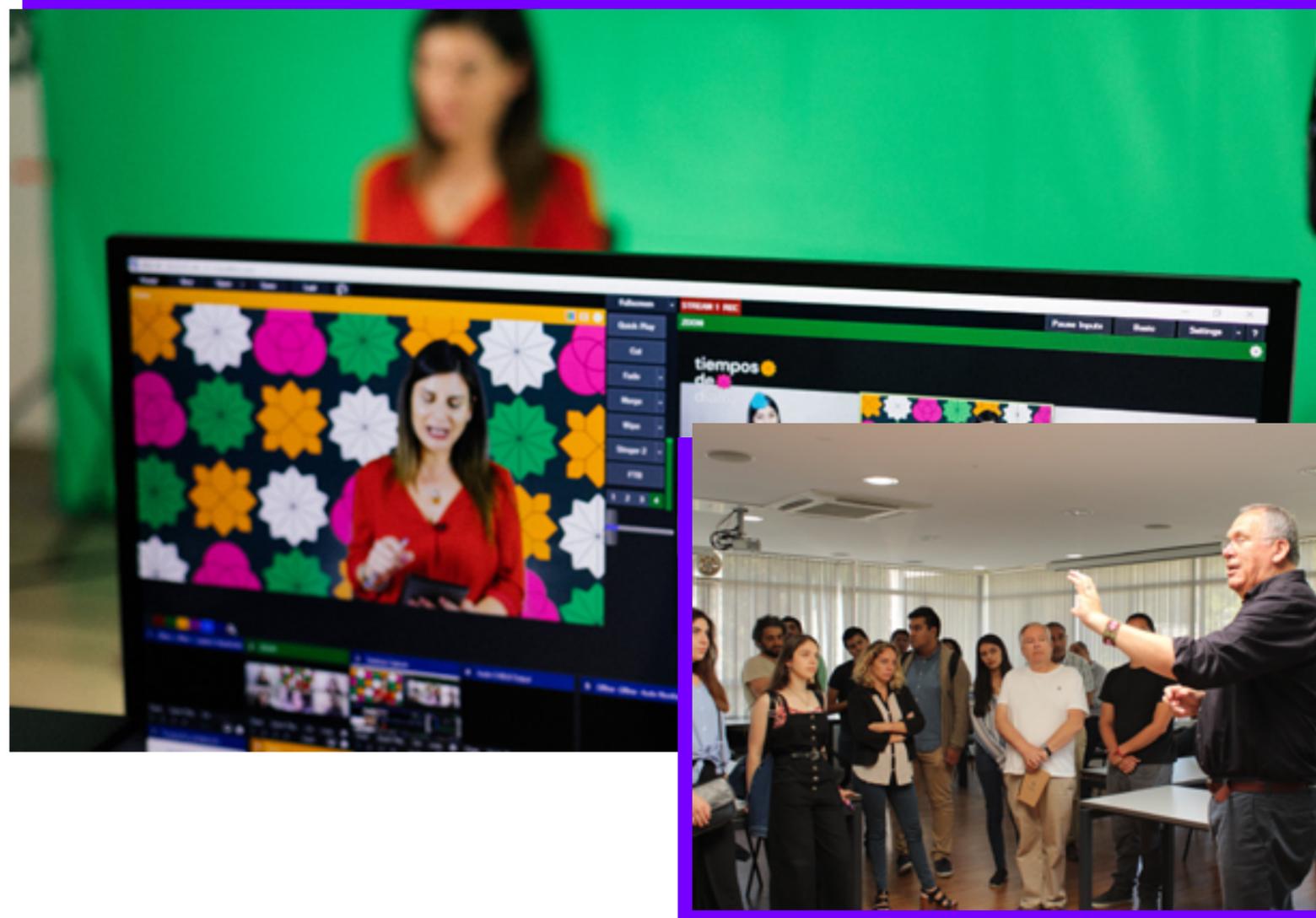


ESCUCHARNOS
ES ESENCIAL

Tiempos de
Dialogo

Desde el lanzamiento de Tiempos de Diálogo se buscó regenerar y fortalecer el tejido social en contextos de alta exclusión a través de herramientas concretas, que contribuyeran a la transformación pacífica de conflictos en las comunidades, por lo que se realizaron capacitaciones con distintos actores de la sociedad, se realizó una capacitación a ocho organizaciones de la sociedad civil para que pudieran ser Agentes de Diálogo y poner en práctica en sus territorios el conocimiento adquirido, se implementó un sitio web con herramientas virtuales en esta línea y se decidió poner cierre a la iniciativa con una campaña comunicacional y un evento con invitados/as internacionales.

Organizaciones parte:



10 APRENDIZAJES PARA EL DIÁLOGO

10 aprendizajes basados en la experiencia de actores sociales en situaciones de conflicto en el marco del programa Tiempos de Diálogo.

- La importancia de la escucha**
El día a día de la cotidianidad es necesario. En un principio puede generar tensiones y enfrentamientos entre ciertos actores, pero este desarrollo permite dejar la contención acumulada para reconstruir confianzas, reconocer fracturas y reconstruir confianzas.
- El conflicto es la punta de un iceberg**
La historia, la memoria y la identidad son parte fundamental de los conflictos, forman un tiempo para reflexionar y ahondar en ellos, ya que para abordarlos se requiere entender los orígenes. Encuentra espacios para mirar con perspectiva, priorizar y diseñar una estrategia de intervención que involucre todos los factores que intervienen en un conflicto, tanto actuales como históricos.
- El valor del tiempo**
Es necesario dedicar tiempo para conocerse, entenderse y generar confianza entre todos los involucrados. Los desacuerdos son legítimos y los recursos pueden ser temporales, pero mientras se genera ese espacio se podrá volver a tratar el tema y buscar nuevas formas de reconciliación. Invirta tiempo y energía en el diálogo como un fin en sí mismo, y también como parte del camino hacia la transformación del conflicto.
- Las situaciones de emergencia también generan resquebrajo**
La crisis sanitaria evidenció que ante necesidades urgentes las comunidades se articulan y organizan para colaborar. Estas situaciones permiten robustecer los lazos comunitarios y abrir espacios para que emerjan formas de colaboración que contribuyan al colectivo. Identifica las iniciativas que surgen y apoya la articulación que se genera al interior de las comunidades.
- Necesidad de construir un futuro común**
Generar espacios para construir sueños comunes es un camino para volver a encontrarse y avanzar juntos en la transformación de los conflictos. Esto abre de un futuro colectivo la oportunidad de encontrar puntos en común y a lograr una mayor disposición para avanzar hacia soluciones colectivas. Complementa el diálogo con instancias que refuercen la identidad y la apropiación hacia proyectos futuros.
- El arte de escuchar**
Esta escuchar las mismas voces de siempre, y no te quedes con un solo lado de la moneda. Renueva la conversación y escucha todos los puntos de vista, no solo los que gritan más fuerte. Procura integrar todas las posiciones del conflicto, aunque algunas posiciones adquieran la que está en juego en el diálogo no es la representación, si no la participación de distintos actores y estereos.
- El tercer impar**
El rol del facilitador/a como guía es clave, ya que fortalece la confianza en el diálogo y contribuye a legitimar el proceso, estimula nuevas propuestas, y sistematizando el debate y sus acuerdos. Asegúrate que la facilitación sea neutral, que guíe el diálogo sin imponer posiciones preconcebidas y que procure siempre que las soluciones surjan desde las personas.
- El viaje personal**
El diálogo también puede ser un viaje íntimo y no sólo una herramienta para resolver un conflicto. Un proceso de diálogo transforma a quienes lo practican. Lo más cierto es que, la experiencia de compartir puntos de vista y construir futuros posibles, impactan positivamente en las relaciones de quienes participan. Escuchar y conocer al otro también es una forma de conocerse a uno mismo.
- El diálogo es para incluir**
No son los tiempos de participación, testimonial o simbólica, el diálogo es un camino para incluir y tomar decisiones reales. Es clave lograr relaciones de igualdad y horizontalidad para un diálogo genuino, y otorgar espacios de participación real, donde los actores sociales puedan incidir de manera efectiva y permanente en decisiones que tengan impacto efectivo en la mejora de su calidad de vida.
- El diálogo como forma de relacionarnos**
Incorporar el diálogo en todos los proyectos comunitarios no sólo para resolver conflictos. Aparentemente el camino del diálogo es más largo, sin embargo, cuando es permanente, sostenido y consistente de todas las visiones en juego, permite hacer las preguntas correctas y lograr transformaciones adecuadas y legítimas.

ARABICENTROS | huella local | JAB JUNTO AL BARRIO | PROCULTURA FUNDACIÓN | ORGANIZAN



Residencias de
Alta Complejidad

En 2015 el Hogar de Cristo inició un **proceso reflexivo de actualización de los estándares implementados en sus residencias**. Este proceso tuvo dos etapas: una primera de revisión y una segunda donde se empleó una metodología propuesta por la corporación RAND/UCLA, para lo que se convocó a un grupo de 52 expertas/os nacionales e internacionales y que dio como resultado un set de 90 estándares mínimos para el trabajo en residencias de protección.

En 2018 se dio inicio a una alianza estratégica entre diversas instituciones con el **propósito de implementar el Proyecto Piloto de Residencia Especializada para Adolescentes vulneradas/os en sus derechos**, el cual fue implementado en dos sedes Residencia femenina Anita Cruchaga, (Viña del Mar, Valparaíso), hasta el 2019, y Residencia masculina Maruri (Providencia, R.M.) que continúa en ejecución.

El proyecto logró realizar evaluación de diseño, procesos e impacto, y sus principales hallazgos fueron recapitulados en **“Evaluación de los pilotos de residencia de protección infanto-adolescente del Hogar de Cristo, 2021”** realizado por el equipo de Escuela de Gobierno de la Pontificia Universidad Católica, así como el documento **“Del Dicho al Derecho: Ser niña en una residencia de protección en Chile”**, que fue lanzado en 2021, con un alto alcance de incidencia pública.

Durante 2021, el modelo técnico fue evaluado por el equipo Centro de Estudios, Justicia y Sociedad de la Pontificia Universidad Católica de Chile, que desarrolló un estudio para complementar un plan de implementación que facilite la instalación en nuevas residencias. El equipo de la UC, en el marco de este proyecto, también elaboró el **“Estudio de transición a la vida adulta de adolescentes en el sistema de protección en Chile”** (2021).

Organizaciones parte:



A close-up photograph of a child's hand holding a green balloon. The child is wearing a dark blue long-sleeved shirt. The background is a brown floor with other colorful balloons (orange, white, blue) visible but out of focus.

Nacer y Crecer en
Pobreza y Vulnerabilidad
en Chile

El modelo buscó poder levantar evidencia que diera sustento a procesos de incidencia, tanto a nivel del ecosistema de la sociedad civil como de los tomadores de decisión y creadores de políticas públicas asociadas. Bajo este objetivo, el proyecto se realizó entre 2018 y 2020, mientras que en 2021 y 2022 se llevó a cabo la continuidad del proyecto, aplicando una serie de mejoras que se habían evidenciado.

Después de dos años de investigación, una crisis social y sanitaria, se dieron a conocer los principales resultados del estudio Nacer y Crecer en Pobreza y Vulnerabilidad en Chile, fruto de la Alianza para la Erradicación de la Pobreza Infantil compuesta por diversas organizaciones.

Una de las conclusiones fue la imperativa implementación de un piso de protección social sensible a la niñez, como estrategia de política pública para la superación de la pobreza y la vulnerabilidad. Éste debe garantizar ingresos mínimos y acceso a servicios sociales de calidad, con la intención de erradicar las desigualdades que vulneran los derechos de las niñas, niños y adolescentes (NNA) que nacieron en este contexto. Pese a ser Chile parte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), con un PIB per cápita de poco más de 13.000 dólares, es uno de los países miembro con uno de los gastos más bajos en inversión social.

La investigación *Nacer y Crecer en Pobreza y Vulnerabilidad en Chile* consideró diversos instrumentos de investigación (literatura comparada, entrevistas a jóvenes que durante su niñez y/o adolescencia vivieron en pobreza y talleres con adolescentes, representantes de la sociedad civil, de medios de comunicación, del mundo empresarial, de la academia y tomadores/as de decisión) para enriquecer el estudio con diferentes enfoques.

Organizaciones parte:



Puedes descargar el resumen ejecutivo de este estudio aquí:





 **transforma** Trabajemos juntos
por los niños y adolescentes
de Chile.
Fondo Colunga Huneeus

Fondo Transforma Colunga Huneeus

Más de 24.000 niñas, niños y adolescentes, que viven en situación de pobreza y vulnerabilidad, se han visto beneficiadas/os con los proyectos que están siendo parte de la quinta versión del Fondo Transforma, una iniciativa impulsada por las fundaciones Colunga y Huneeus, que busca impulsar soluciones innovadoras a las problemáticas que enfrenta la niñez en Chile.

El Fondo Transforma Colunga Huneeus es una iniciativa impulsada por estas dos organizaciones -Colunga y Huneeus Foundation- que busca potenciar los proyectos que realicen organizaciones de la sociedad civil, fundaciones y/o corporaciones que cuenten con, al menos, dos años de trabajo dando soluciones innovadoras a las problemáticas que enfrentan niñas, niños y adolescentes (NNA) en situación de pobreza y vulnerabilidad de todo el país.

En su quinta versión, esta iniciativa ha entregado más de 640 millones de pesos, además de acompañamiento, asesorías individualizadas, entrega de herramientas de desarrollo que buscan fortalecer la innovación social y la posibilidad de que, las ocho organizaciones que fueron seleccionadas para ser parte del programa, participen de una comunidad de aprendizaje durante los dos y tres años que duran cada una de sus iniciativas.

20 organizaciones beneficiadas en 5 años. 24.122 niñas, niños y adolescentes en las regiones de Coquimbo, Metropolitana, de Valparaíso, del Biobío, de La Araucanía y de Los Lagos, de un universo de 26.634 personas, que incluye a NNA y a personas adultas.



120 PERSONAS EN LANZAMIENTO TRANSFORMA 2021

85 PROYECTOS POSTULANTES

68 PROYECTOS ADMISIBLES

38 PROYECTOS SELECCIONADOS PARA ETAPA ENTREVISTA

22 PROYECTOS SELECCIONADOS PARA VISITA A TERRENO

12 PROYECTOS SELECCIONADOS PARA PRESENTARSE A MESA DE INVERSIÓN

8 ORGANIZACIONES SELECCIONADAS

\$640 MILLONES DE INVERSIÓN





Compromiso
con **la Niñez**

#COMPROMISOCONLANIÑEZ

El proyecto, impulsado por Colunga junto a otras instituciones, invitó a las candidatas y candidatos a constituyentes de todo el país a adquirir un compromiso para que las niñas, niños y adolescentes estuvieran explícitamente nombrados en la nueva Constitución y así, se les reconociera como sujetos de derecho, como establece la Convención sobre los Derechos de los Niños (CDN), a la que Chile está suscrita hace 30 años.

Compromiso con la Niñez continuará durante 2022 a través del impulso de una Iniciativa Popular de Norma que fue el mecanismo que la Convención Constituyente definió para que la ciudadanía y las organizaciones de la sociedad civil propiciaran las temáticas. Para que las normas sean vistas se requiere de 15.000 firmas.

La iniciativa consiguió la adhesión de 76 candidatos/as —43 mujeres y 33 hombres— con representación en 16 regiones del país, y casi un 20% de las personas que suscribieron el compromiso resultaron electas como parte de la Convención Constituyente, lo que representa casi un 10% de las 155 personas que están redactando la nueva Constitución.

Los cinco puntos a los que adhieron las/os entonces candidatas/os fueron:

- 1** A que los derechos de las niñas, niños y adolescentes estén expresamente mencionados en la nueva Carta Magna -hoy no lo están-.
- 2** A que haya un reconocimiento explícito como sujetos de derecho, tal como determina la Convención de Derechos del Niño suscrita por Chile hace más de 30 años.
- 3** A asegurar instancias de participación efectiva en la que puedan tener voz en las decisiones que impactan sus vidas.
- 4** A establecer mecanismos formales (garantías) de cumplimiento de esos derechos fundamentales.
- 5** A fortalecer y asegurar un piso de protección social, donde se garantice el acceso universal a salud, vivienda y educación para niñas, niños y adolescentes, además de sus familias/cuidadoras/es.



Organizaciones parte:



Organizaciones aliadas

Alianzas estratégicas



Fundaciones socias



Aliadas



Trabajamos con





Colunga en cifras

Colunga en cifras

Inversión total en pesos	Donaciones directas en pesos	Inversión Colunga 2021 (cartera proyectos)	Aporte socios 2021 (cartera proyectos)	Aporte Total Colunga 2021 (cartera proyectos)	Cofinanciamiento 2021	Total Cartera Colunga 2021
<p>\$16.342 millones de pesos entre 2011 y 2021 (USD 26,01M).</p> <p>\$1.486 millones al año en promedio (USD 2,37 MM).</p>	<p>Inversión Colunga \$11.812 millones de pesos entre 2011 y 2021 (USD 18,8M).</p> <p>\$1.074 millones al año en promedio (USD 1,71 MM).</p>	<p>\$2.224 millones de pesos (USD 2,92 M).</p> <p><i>*Es el monto comprometido por Colunga para el proyecto, la suma total de las cuotas a pagar.</i></p>	<p>\$2.469 millones de pesos (USD 3,25 M).</p> <p><i>*Es el financiamiento externo que logra levantar Colunga para el proyecto en específico.</i></p>	<p>\$4.693 millones de pesos (USD 6,18 MM).</p> <p><i>* Inversión Colunga + apalancamiento Colunga.</i></p>	<p>\$3.774 millones de pesos (USD 4,97 MM).</p> <p><i>* Es la suma de todos los aportes que la organización ejecutora consigue para el proyecto (donaciones + venta de servicios + recursos propios).</i></p>	<p>\$8.468 millones de pesos (USD 11,15 M).</p> <p><i>* Aporte total Colunga + co financiamiento.</i></p>

A través de nuestros proyectos hemos llegado a **158.587 personas**, en su gran mayoría niñas, niños y adolescentes y a adultas/os cuidadoras/es de estas/os.

38 proyectos activos en 2021 con los cuales se ha financiado a **33 organizaciones**



Más de **19.807 niñas y niños** en programas de emergencia debido a la pandemia.



Más de **70.822 niñas, niños y adolescentes** apoyadas/os en programas del Fondo Transforma Colunga Huneeus (**2.156** directas/os y **67.910** indirectas/os).



235 organizaciones impactadas durante 2021 a través de ColungaHUB, actividades laboratorio u organizaciones financiadas a través de proyectos.

► Beneficiarios de nuestros proyectos

		Impacto directo	Impacto indirecto
Niñas, niños y adolescentes	92.810	24.144	68.666
Adultas/os cuidadoras/es	61.787	44.354	17.433
Profesionales y técnicas/os interventoras/os	3.990	2.896	1.094
Organizaciones de la sociedad civil	1.019	419	600

► Inversión de proyectos activos 2021 por fondo:

Fondo	Inversión Colunga
Alianzas	\$857.526.501
Cambio sistémico	\$49.100.000
Colaboraciones	\$142.175.000
Transforma Colunga Huneeus	\$906.377.576
Funcionamiento ColungaHUB	\$147.286.855
Investigación aplicada	\$93.546.875
Laboratorios de aprendizaje	\$26.260.364
Talleres de aprendizaje	\$2.160.000
Total general	\$2.224.433.171

► Número de proyecto activos 2021 según presencia por región y país:

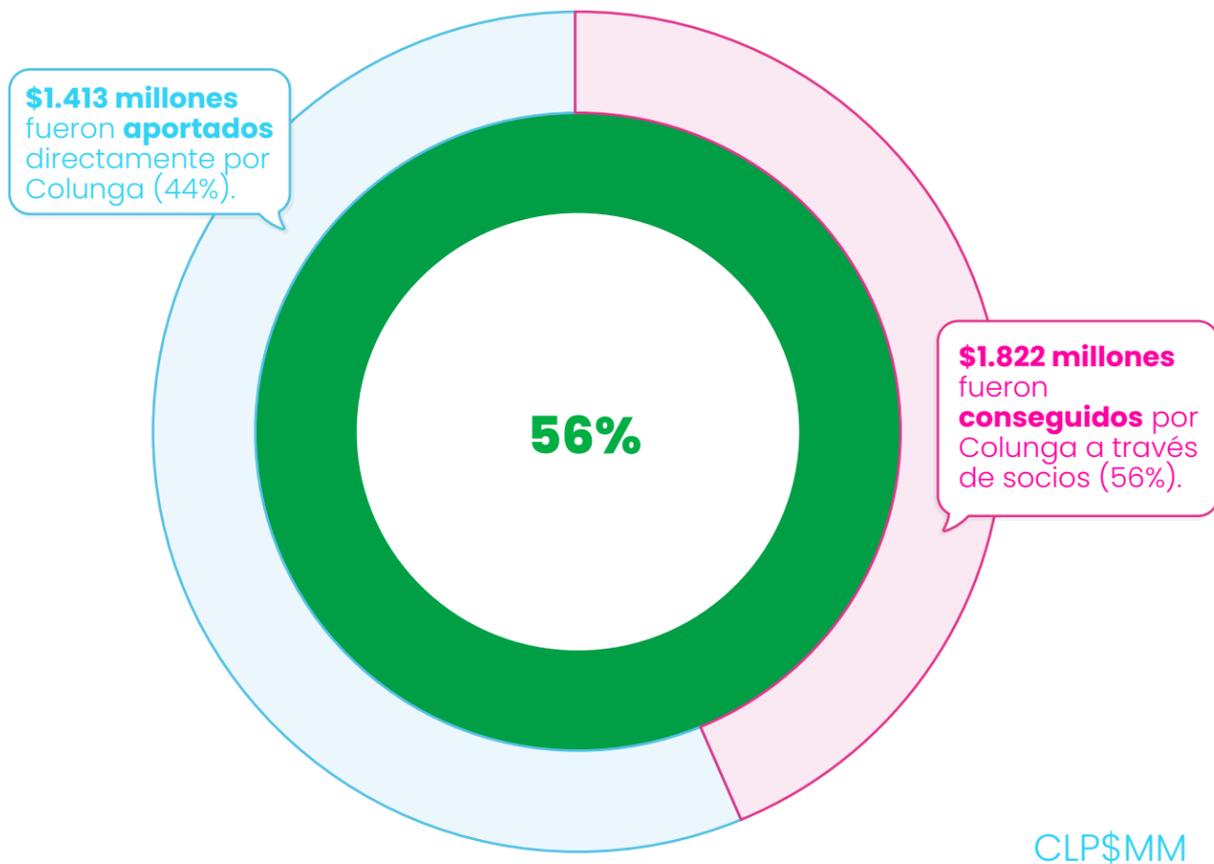


Datos de presupuesto asignado 2021

Presupuesto total Colunga + Socios

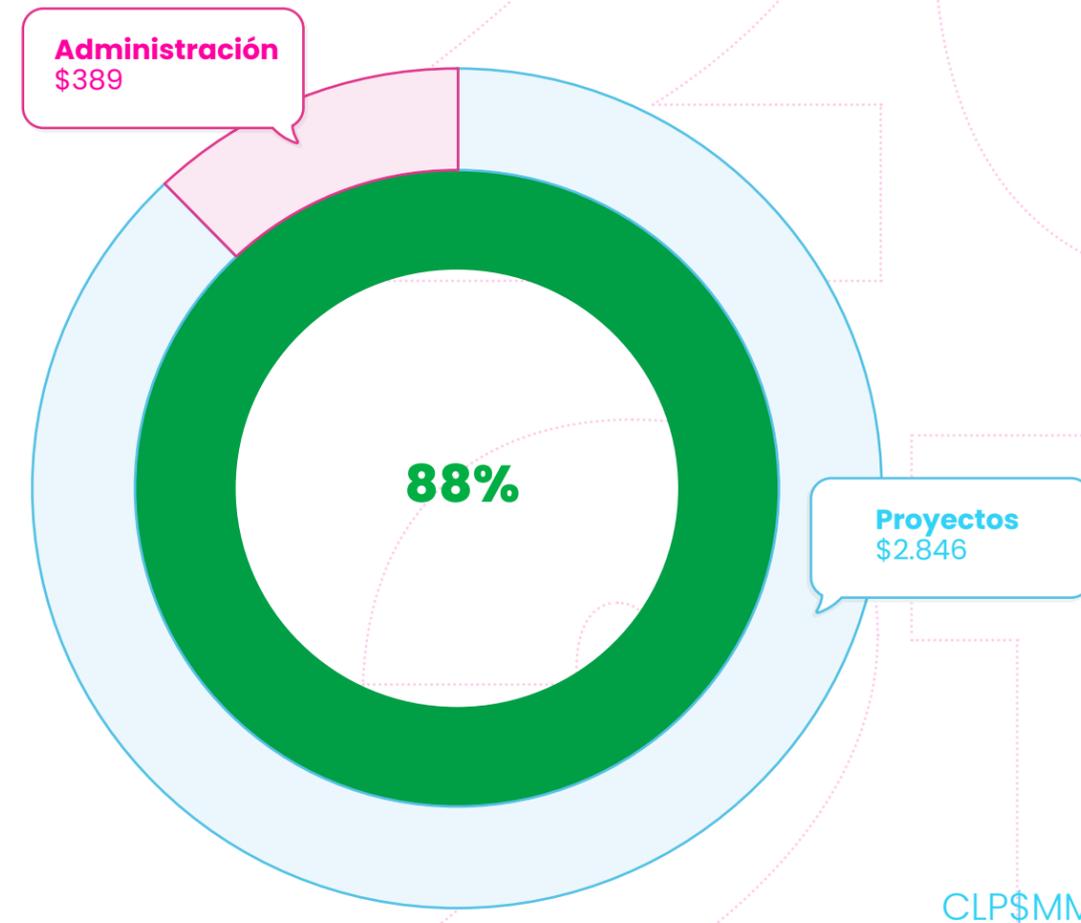
El presupuesto ejecutado total por Fundación Colunga el 2021 fue de **\$3.225 millones**.

De esos:



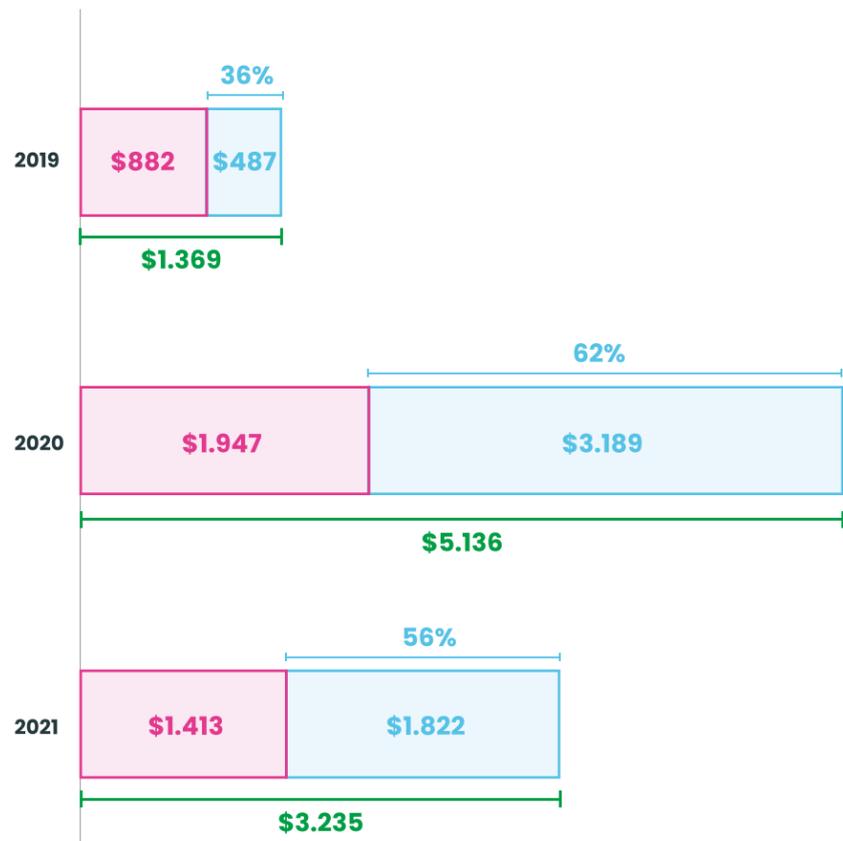
Gasto directo en proyectos

Del total del presupuesto ejecutado por Colunga el 2021 (\$3.235 millones), **el 88%** (\$2.846 millones) fue para **gastos directamente relacionados con proyectos**.



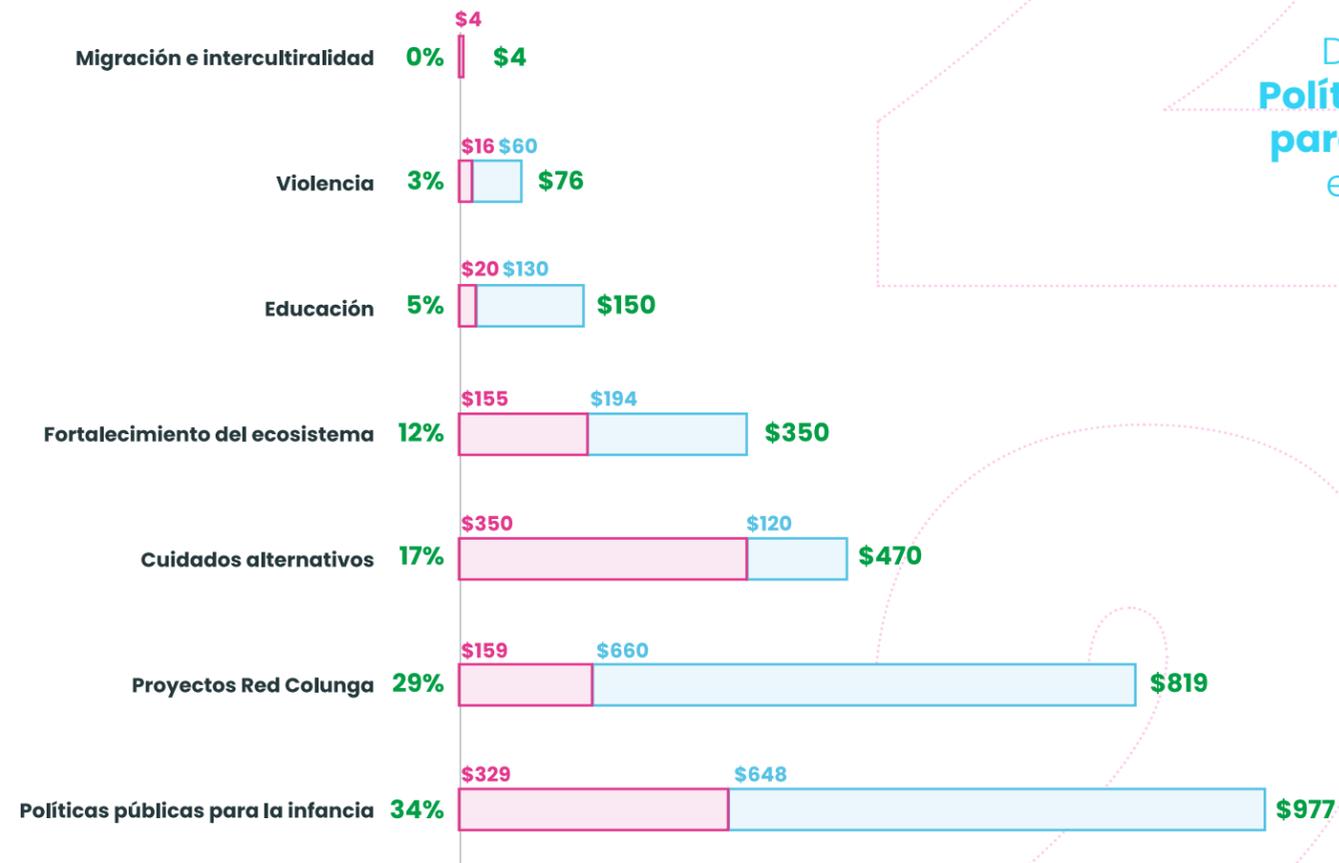
Fondos Colunga 2019 - 2021

Desde el año 2017, Colunga ha trabajado con socios para financiar sus proyectos. Este porcentaje ha ido creciendo en el tiempo, llegando al máximo en 2020 (62%) gracias al proyecto Fondo de Respuesta Comunitaria.



CLP\$MM

Inversión por temas Colunga



Durante el 2021 **Políticas públicas para infancia** fue el tema donde más recursos se destinaron

CLP\$MM

Estado de resultados

	Nota	2021 M\$	2020 M\$
Estados de resultados por función			
Donaciones	10	2.148.638	2.600.701
Total ingresos operacionales		2.148.638	2.600.701
Gastos de proyectos	11	-1.224.170	-1.669.914
Gastos de personal	12	-546.657	-560.837
Gastos de oficina, servicios y gastos comunes	13	-341.483	-171.496
Contratos de administración ColungaHUB	14	-35.467	-49.065
Rendiciones CORFO	15	0	26.975
Depreciación	16	-76.637	-76.260
Total egresos operacionales		-2.224.414	-2.500.597
Otros ingresos	17	17.643	17.172
Resultado operacional		-58.133	117.276
Diferencia de cambio	18	24.229	-20.017
Resultado del ejercicio		-33.904	97.259

Balance financiero

	Nota	2021 M\$	2020 M\$
ACTIVOS			
ACTIVO CORRIENTE:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	1.175.126	216.140
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	22.545	227.470
Otros activos corrientes		25.000	0
Total activos corrientes		1.222.671	443.610
ACTIVOS NO CORRIENTES:			
Propiedad planta y equipo		1.142.965	1.217.212
Total activos no corrientes		1.142.965	1.217.212
TOTAL ACTIVOS		2.365.636	1.660.822
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE:			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	7	51.791	47.483
Ingresos percibidos por adelantado		734.412	0
Total pasivos corrientes		786.203	47.483
PATRIMONIO NETO:			
Capital	8	1.000	1.000
Capital por enterar	8	0	0
Resultados acumulados		1.612.338	1.515.080
Superávit (déficit) del ejercicio		-33.904	97.259
Total patrimonio neto		1.579.434	1.613.339
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		2.365.636	1.660.822

**CO
LUN
GA**

www.fundacioncolunga.org

